

Public	Chefs de projets, responsables opérationnels, managers d'activité, direction générale.
Durée	1 journée - 7 heures
Pré-requis	- Notions ou expérience de pilotage de projet - Notions de gestion d'entreprise
Objectifs	Comprendre les fondamentaux Maîtriser le processus de gestion de coûts Utiliser les outils adaptés
Méthodes pédagogiques	Pour bien préparer la formation, le stagiaire remplit une évaluation de positionnement et fixe ses objectifs à travers un questionnaire. La formation est délivrée en présentiel ou distanciel (e-learning, classe virtuelle, présentiel et à distance). Le formateur alterne entre méthodes démonstratives, interrogatives et actives (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification. Cette formation est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par Audit Conseil Formation.
Moyens techniques	1 poste de travail complet par personne De nombreux exercices d'application Mise en place d'ateliers pratiques Remise d'un support de cours Passage de certification(s) dans le cadre du CPF Remise d'une attestation de stage
Modalité d'évaluation des acquis	Evaluation des besoins et objectifs en pré et post formation Evaluation technique des connaissances en pré et post formation Evaluation générale du stage
Délai d'accès	L'inscription à cette formation est possible jusqu'à 5 jours ouvrés avant le début de la session
Accessibilité handicapés	Au centre d'affaires ELITE partenaire d'ACF à 20 m. Guide d'accessibilité à l'accueil.

NOTIONS DE COÛTS

- Définitions
- Etude de cas
- Pourquoi la gestion des coûts est-elle cruciale ?
- Types de coûts
- Notion d'unité d'oeuvre

ELABORER LES BUDGETS

- Cycle de vie d'un projet
- Estimer les charges
- Elaborer le budget
- Coûts cachés
- ROI (Return on Investment)
- TCO (Total Cost of Ownership)
- VAN, TRI, DRC
- Coût global et rentabilité
- Processus PMI de gestion des coûts
- Logiciels de pilotage de projet
- Courte présentation d'un outil

MANAGER LES COÛTS

- QCD et gestion des risques
- Classer les risques

MANAGER PAR LA VALEUR ACQUISE

- Définitions
- Indicateurs clés (PV, AC, EV)
- Courbe en S
- Variances (SV, CV)
- Indicateurs de performance
- Exercice (Construction d'une usine)

MAÎTRISER LES COÛTS

- Tableaux de bords et reporting
- Tableau de Bord de Suivi Budgétaire
- Tableau de Bord de Suivi des Écarts
- Tableau de Bord de Prévion des Coûts
- Tableau de Bord de Rentabilité
- Exercice (Gestion de crise)
- Diagramme d'HISHIKAWA
- Diagramme de PARETO
- Roue de DEMING
- Point A – Point B
- Exercice (Nouveau produit)

SYNTHÈSE DE LA SESSION

NOUS CONTACTER

Siège social

16, ALLÉE FRANÇOIS VILLON
38130 ÉCHIROLLES

Téléphone

04 76 23 20 50 - 06 81 73 19 35

Centre de formation

87, RUE GÉNÉRAL MANGIN
38000 GRENOBLE

E-mail

contact@audit-conseil-formation.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux, rejoignez la communauté !



ACF Audit Conseil Formation



@ACF_Formation



ACFauditconseilformation