GESTION D'UN PÔLE ÉTUDES ET PROJETS IT

Public	Responsables d'infrastructure, architectes systèmes, ingénieurs systèmes, chefs de projets informatiques.
Durée	2 jours - 14 heures
Pré-requis	Connaissances de base en informatique Intérêt pour la gestion de projets
Objectifs	Optimiser la gestion de leurs infrastructures Assurer la continuité de service S'adapter aux évolutions technologiques
Méthodes pédagogiques	Pour bien préparer la formation, le stagiaire remplit une évaluation de positionnement et fixe ses objectifs à travers un questionnaire. La formation est délivrée en présentiel ou distanciel (e-learning, classe virtuelle, présentiel et à distance). Le formateur alterne entre méthodes démonstratives, interrogatives et actives (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification. Cette formation est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par Audit Conseil Formation.
Moyens techniques	1 poste de travail complet par personne De nombreux exercices d'application Mise en place d'ateliers pratiques Remise d'un support de cours Passage de certification(s) dans le cadre du CPF Remise d'une attestation de stage
Modalité d'évaluation des acquis	Evaluation des besoins et objectifs en pré et post formation Evaluation technique des connaissances en pré et post formation Evaluation générale du stage
Délai d'accès	L'inscription à cette formation est possible jusqu'à 5 jours ouvrés avant le début de la session
Accessibilité handicapés	Au centre d'affaires ELITE partenaire d'ACF à 20 m. Guide d'accessibilité à l'accueil.

MODULE 1 : LE RÔLE DU RESPONSABLE DE SERVICE ÉTUDES ET PROJETS

1. LES MISSIONS PRINCIPALES

- Définition de la stratégie du service
- Gestion des portefeuilles de projets
- Encadrement des équipes
- Relation avec les métiers
- Alignement avec la stratégie globale de l'entreprise

2. LES COMPÉTENCES CLÉS

- Leadership, vision stratégique
- Gestion de projet
- Maîtrise des méthodes agiles
- Connaissance des métiers de l'entreprise

MODULE 2 : GESTION DE PORTEFEUILLE DE PROJETS

1. LES DIFFÉRENTES MÉTHODES DE GESTION DE PORTEFEUILLE

- Méthodes traditionnelles et agiles
- Choix de la méthode adaptée

2. LES OUTILS DE GESTION DE PORTEFEUILLE

- Les logiciels de gestion de projet (ex : Jira, Azure DevOps)
- Les tableaux de bord

3. L'OPTIMISATION DU PORTEFEUILLE

- Priorisation des projets
- Allocation des ressources
- Gestion des risques

MODULE 3 : MÉTHODOLOGIES DE GESTION DE PROJET

1. LES MÉTHODES AGILES

- Scrum, Kanban, XP
- Les principes fondamentaux
- Les outils et les pratiques

2. LES MÉTHODES TRADITIONNELLES

- Cycle en V, méthode Waterfall
- Les avantages et les inconvénients

3. LES MÉTHODES HYBRIDES

- Combinaison des approches agile et traditionnelle

MODULE 4 : ENCADREMENT DES ÉQUIPES ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

1. LES STYLES DE MANAGEMENT

- Le management participatif
- Le coaching
- Le mentoring

2. LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

- Les plans de formation individuels
- La gestion des carrières

MODULE 5 : LES ENJEUX DE L'ÉVOLUTION DIGITALE

1. LA TRANSFORMATION DIGITALE

- Les tendances du marché
- Les impacts sur les organisations

2. LES NOUVELLES TECHNOLOGIES

- Le cloud computing, l'IA, le Big Data
- Les opportunités et les défis

3. L'ARCHITECTURE D'ENTREPRISE

- Les principes fondamentaux
- L'alignement avec la stratégie métier

SYNTHÈSE DE LA SESSION

NOUS CONTACTER

Siège social
16, ALLÉE FRANÇOIS VILLON
38130 ÉCHIROLLES

Centre de formation
87, RUE GÉNÉRAL MANGIN
38000 GRENOBLE

Téléphone
04 76 23 20 50 - 06 81 73 19 35

E-mail
contact@audit-conseil-formation.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux, rejoignez la communauté !

ACF Audit Conseil Formation @ACF_Formation ACFauditconseilformation