TECHNIQUES DE PLANIFICATION ET DE SUIVI DE PROJET

Public	Cette formation gestion de projets s'adresse aux chefs de projet, directeurs de projet, ingénieurs qualité, administrateurs de projet, chefs d'équipe.
Durée	3 jours - 21 heures
Pré-requis	Aucun
Objectifs	Savoir maîtriser les concepts, méthodes et techniques pour élaborer un projet. Maîtriser les concepts, méthodes et techniques pour élaborer un planning prévisionnel Acquérir une démarche pour ajuster ce planning en cours de projet.
Méthodes pédagogiques	Pour bien préparer la formation, le stagiaire remplit une évaluation de positionnement et fixe ses objectifs à travers un questionnaire. La formation est délivrée en présentiel ou distanciel (e-learning, classe virtuelle, présentiel et à distance). Le formateur alterne entre méthodes démonstratives, interrogatives et actives (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification. Cette formation est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par Audit Conseil Formation.
Moyens techniques	1 poste de travail complet par personne De nombreux exercices d'application Mise en place d'ateliers pratiques Remise d'un support de cours Passage de certification(s) dans le cadre du CPF Remise d'une attestation de stage
Modalité d'évaluation des acquis	Evaluation des besoins et objectifs en pré et post formation Evaluation technique des connaissances en pré et post formation Evaluation générale du stage
Délai d'accès	L'inscription à cette formation est possible jusqu'à 5 jours ouvrés avant le début de la session
Accessibilité handicapés	Au centre d'affaires ELITE partenaire d'ACF à 20 m. Guide d'accessibilité à l'accueil.

RECOURIR AUX TECHNIQUES DE PLANIFICATION

- Le processus de pilotage
- Définitions
- Les outils du marché
- Les niveaux de planification
- Synthèse : la démarche de planification

RECENSER LES TÂCHES

- Le recueil des contraintes
- L'analyse de projet : diagrammes PBS, OBS, SHA, WBS
- La décomposition du produit
- La prise en compte des risques

REPRÉSENTER LES DÉPENDANCES ET POSITIONNER DANS LE TEMPS

- Le diagramme P.E.R.T.
- Le calcul des marges
- Le chemin critique
- La représentation Gantt
- Le principe du cycle en "V"
- Principe cycle RAD
- Principe cycle Agile/Scrum

AFFECTER LES RESSOURCES

- La détermination des moyens nécessaires
- Les techniques d'affectation : Par le chemin critique, en privilégiant les ressources
- Le nivellement de la charge
- Le plan de charge

SUIVRE ET REPLANIFIER

- La production et le contrôle des plannings individuels
- L'importance du consommé et du reste à faire
- Les coefficients du suivi
- La méthode C (Courbes CBTP, CRTE, CBTE)
- Les situations d'alarme et les parades
- Le suivi multi-projets

BONNES PRATIQUES

- Planning de pilotage et plan de travail
- Exemple de suivi de planification avec MS-Project

NOUS CONTACTER

Siège social
16, ALLÉE FRANÇOIS VILLON
38130 ÉCHIROLLES

Centre de formation
87, RUE GÉNÉRAL MANGIN
38000 GRENOBLE

Téléphone
04 76 23 20 50 - 06 81 73 19 35

E-mail
contact@audit-conseil-formation.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux, rejoignez la communauté !

ACF Audit Conseil Formation @ACF_Formation ACFauditconseilformation